

public  
emba

executive  
**mba** tampere

*Johtajaksi, joka haluat olla.*



## Executive MBA in **Public Management 5**

Yhteisen hyvän johtajille



TAMPEREEN  
YLIOPISTO



”Virkistävää, että Public EMBA -koulutuksen näkökulma oli **syvästi julkisessa hallinnossa**. Yleensä kaikki johtamiskoulutukset ovat business-orientoituneita.”

Lähde: Osallistujahaastattelu 2014. Lue haastattelu kokonaisuudessaan: [www.embatampere.fi](http://www.embatampere.fi).

## Executive MBA in Public Management

**Public EMBA on julkisorganisaatioiden johtamisen erityispiirteet huomi-  
oiva johtamiskoulutus**, joka tukee julkisen sektorin muutos- ja kilpailukykyä sekä yhteistyöverkostojen hyödyntämistä. Ohjelma rakentaa valmiuksia jatkuvasti oppivan ja uusiutuvan toiminnan johtamiseen sekä organisaatioiden ja hallintorakenteiden rajapintojen hyödyntämiseen.

### Kenelle?

Koulutus soveltuu erityisesti valtiollisten ja kunnallisten organisaatioiden, kansalaisjärjestöjen sekä yleishyödyllisten organisaatioiden johto- ja avainhenkilöille.

### Koulutusohjelman laajuus ja rakenne

Koulutusohjelman laajuus on 80 opintopistettä. Se koostuu koulutusryhmän yhteisistä opinnoista sekä laajoista valinnaisista opinnoista, joissa koulutuksen sisältö ja aikataulu mukautetaan kunkin osallistujan tarpeisiin. Valinnaisissa opinnoissa voi hyödyntää myös aiemmin suoritettuja johtamisen täydennyskoulutuksia.

### Hinta:

Koulutuksen hinta on tavallisimmin 15 400 € + alv 24% [yht. 19 096 €] – 27 400 € + alv 24% [yht. 33 976 €].

Hintaan vaikuttavat valinnaisten opintojen sisältö ja hyväksiluettavien aiempien opintojen määrä.

**Ota yhteyttä!** Opintopisteytämme aiemmat suorituksesi, ehdotamme valinnaisia opintoja ja teemme hintalaskelman Public EMBA -opinnoillesi.

## Yhteisen hyvän johtajille

### Public EMBA 5:n yhteiset opinnot 2019–2021

- Julkisen johtamisen muutos: perinteisestä hallinnosta yhteistoiminnalliseen hallintaan
- Strateginen johtaminen julkisissa organisaatioissa
- Talouden asettamat reunaehdot julkisissa organisaatioissa
- Hallinto- ja palvelurakenteiden kehittäminen
- Henkilöstöjohtaminen ja oman johtajuuden kehittäminen julkisessa hallinnossa
- Palvelujen asiakaslähtöinen tuottaminen
- Luovuus ja uudistuminen johtamisessa
- Julkinen talousjohtaminen ja tuloksellisuuden arviointi
- Systeemiajattelu ja dynaaminen päätöksenteko
- Tietojohtaminen ja ICT:n hyödyntäminen oppivassa organisaatiossa

Yhteiset opinnot käynnistyvät 30.10.2019, hakuaika on 30.9.2019 saakka. Valinnaisiin opintoihin on jatkuva ilmoittautuminen.

Katso lisää tarjoamistamme mahdollisuuksista

[www.embatampere.fi](http://www.embatampere.fi)

### Lisätietoja:

**Marjukka Kuutti**  
Tampereen yliopiston johtamiskorkeakoulu  
Tutkimus- ja koulutuskeskus Synergos  
050 536 8128  
[marjukka.kuutti@uta.fi](mailto:marjukka.kuutti@uta.fi)

**Tuija Majuri**  
Tampereen yliopiston johtamiskorkeakoulu  
Tutkimus- ja koulutuskeskus Synergos  
050 595 1136  
[tuija.majuri@uta.fi](mailto:tuija.majuri@uta.fi)

## Johtamiskoulutusta edelläkävijöille!

Executive MBA Tampere on Tampereen yliopiston ja Tampereen teknillisen yliopiston yhteinen johtamiskoulutusten tuoteperhe, joka yhdistää tutkimustiedon ja johtamisen käytännöt. EMBA-ohjelmaan osallistuminen on investointi sekä organisaation kilpailukykyyn että osallistujan kehittymiseen johtajana.

### Public EMBA -osallistuja ohjelmajohtajan haastattelussa

**Arto Haveri (AH):** Olemme puhuneet paljon kumppanuuksista osana julkista johtamista. Mikä merkitys kumppanuuksilla on omassa työssäsi?

**Nina Lehtinen (NL):** Julkisella sektorilla kaikki toiminta perustuu jonkinasteiseen kumppanuuteen; asioita tehdään yhteiseksi hyväksi ja jollekin. Kumppanuuden merkitys ja sen ymmärtäminen on korostunut entistään.

**AH: Mikä kumppanuuksien johtamisessa on mielestäsi tärkeintä?**

**NL:** Kumppanuuksien johtaminen perustuu yhteiseen tavoitteeseen, haluun ymmärtää ja tiedostaa asioita laaja-alaisesti sekä käytettävissä oleviin resursseihin. Yhdessä sovitut pelisäännöt ja roolien ymmärrys ovat myös tärkeitä.

Verkostohallinta monialaisena ilmiönä edellyttää taustalle teoriaosaamista: ymmärrystä asioiden yhteyksille ja yllättävillekin nostoille.

**AH: Millaisena verkostona pidät omaa ryhmääsi nyt kun koulutus on päättynyt?**

**NL:** Loistavana! Yhteiskunnallisesti haastavana aikana on hyvä jakaa asioita ja luoda uskoa tulevaan. Koko koulutuksen ajan tuntui hienolta oppia uutta ja tutustua uusiin ihmisiin ja toimialoihin. Kaverille on helppo kilauttaa.



Public EMBA:ltä valmistunut Lempäälän sivistysjohtaja Nina Lehtinen ja ohjelmajohtaja, professori Arto Haveri pohtimassa yhteistyön ja verkostoitumisen merkitystä.

**AH: Millaista vahvistusta olet kouluttautumisesta saanut omaan työhösi johtajana?**

**NL:** Olen saanut laaja-alaisuutta ja ymmärrystä sille, kuinka monesta eri näkökulmasta asioita voi tarkastella. Julkisen sektorin edustajan perspektiivi on erilainen kuin ison kansainvälisen firman johtajan. Toisaalta kaikkien meidän tehtävä on osaltamme mahdollistaa elinvoimainen tulevaisuus niin paikallisesti kuin kansallisestikin.

**AH: Kenelle suosittelisit tätä koulutusta ja miksi?**

**NL:** Loistavana itsensä ja oman johtamisen kehittämisfoorumina kaikille johtaville viranhaltijoille tai toimitusjohtajille. Koulutus etenee systemaattisesti ja tässä koulutuksessa "tehdään uusia ajattelijoita" hyvässä porukassa.

